

1. Análise de Riscos

A presente análise de riscos refere-se ao processo licitatório para registro de preços visando futura e eventual contratação de empresa especializada no fornecimento de lanches prontos para consumo, destinados aos eventos institucionais e sessões da Câmara Municipal de Votuporanga. Foram considerados os riscos desde a fase de planejamento até a execução e fiscalização contratual, incluindo aspectos de qualidade, logística, conformidade legal e impactos à imagem institucional.

Principais riscos identificados:

- Risco de não atendimento aos requisitos de qualidade e composição dos lanches;
- Risco de entrega fora do prazo ou em condições inadequadas de temperatura e higiene; - Risco de não observância às normas sanitárias vigentes;
- Risco de divergência entre os produtos entregues e os especificados no Termo de Referência;
- Risco de variação excessiva de preços ao longo da vigência da ata de registro de preços;
- Risco de indisponibilidade de fornecimento em datas críticas; - Risco de reclamações de consumidores por questões de sabor, apresentação ou segurança alimentar;
- Risco de imagem institucional devido à eventuais falhas no fornecimento durante eventos públicos. As medidas preventivas e corretivas foram definidas para mitigar os impactos, garantindo que o fornecimento atenda aos padrões exigidos e às expectativas da Administração e do público atendido.

2. Mapa de Riscos

Risco	Impacto	Probabilidade	Danos Causados	Ações Preventivas	Responsável
Entrega fora do prazo	Alto	Média	Prejuízo ao evento, reclamações e atrasos	Estabelecer prazos claros e penalidades contratuais	Contratada / Fiscal do Contrato
Descumprimento de normas sanitárias	Alto	Baixa	Risco à saúde pública e responsabilização administrativa	Exigir licenças sanitárias e inspeções periódicas	Fiscal do Contrato / Vigilância Sanitária
Diferença entre produtos entregues e especificados	Médio	Média	Necessidade de substituição, atrasos e insatisfação	Conferência rigorosa na entrega e rejeição de itens fora do padrão	Fiscal do Contrato
Variação excessiva de preços na vigência da ata	Médio	Baixa	Aumento de custos e inviabilidade de execução	Definir cláusulas de reajuste e controle de mercado	Gestor da Ata / Setor Financeiro
Indisponibilidade em datas críticas	Alto	Baixa	Prejuízo ao evento e à imagem institucional	Manter fornecedores de reserva e planejamento antecipado	Setor de Compras / Contratada
Reclamações por sabor, apresentação ou segurança alimentar	Médio	Baixa	Insatisfação e repercussão negativa	Controle de qualidade, degustações e verificação prévia	Contratada / Fiscal do Contrato
Falhas no fornecimento durante eventos públicos	Alto	Baixa	Repercussão negativa e perda de credibilidade	Plano de contingência e comunicação prévia	Contratada / Comunicação Institucional

Votuporanga/SP, 23 de março de 2026

Wilson da Silva Borges

